

# Năng lực của cấp quản lý trực tiếp tại hiện trường là điểm mấu chốt để nâng cao năng suất sản xuất của nhà máy!

Là quản lý hiện trường, bạn đã trang bị cho mình đầy đủ các kỹ năng cần thiết để đảm nhiệm những nhiệm vụ quan trọng tại nhà máy ?

- ✓ Bạn đã hiểu đầy đủ về nhiệm vụ và công việc cần làm của một quản lý hiện trường?
- ✓ Bạn đã biết rõ cách quản lý QCD tại nhà máy và thực hiện được cải tiến hiện trường như mong muốn của cấp trên?
- ✓ Bạn đã biết cách lãnh đạo và đào tạo hiệu quả công nhân cấp dưới?

Hãy tham gia khóa học “Nâng cao năng lực quản lý sản xuất cho Leader”, tạo cơ hội thăng tiến cho bản thân đồng thời giúp nhà máy của bạn không ngừng nâng cao chất lượng, cắt giảm giá thành và nâng cao hiệu quả sản xuất.

★ **Trang bị kỹ năng, tiến hành cải tiến và đào tạo cấp dưới** ★

## NÂNG CAO NĂNG LỰC QUẢN LÝ SẢN XUẤT CHO LEADER

**Đối tượng:** Quản lý sơ cấp của nhà máy (Trưởng nhóm, trưởng chuyên, quản đốc v.v.) hoặc ứng viên cho các vị trí trên.

**Hình thức tổ chức:** **Tại công ty khách hàng theo yêu cầu (3 ngày)**

### Mục đích

- Nâng cao nhận thức về nhiệm vụ và hành động của người quản lý hiện trường.
- Nắm các kiến thức về hoạt động cải tiến để nâng cao chất lượng sản phẩm và cắt giảm chi phí, áp dụng vào thực tế nhà máy.
- Nâng cao kỹ năng lãnh đạo để quản lý nhân viên và công nhân cấp dưới và thực hiện đào tạo tại hiện trường (OJT) một cách hiệu quả.

### Nội dung

#### Phần 1: Hiểu nhiệm vụ và phương pháp tiến hành công việc

- Nhiệm vụ và trách nhiệm của người quản lý hiện trường.
- Công việc hàng ngày của người quản lý hiện trường.
- Cách tiến hành công việc hiệu quả (Hourensou, 5W2H, PDCA, Teamwork)

#### Phần 2: Nâng cao năng lực quản lý QCD

~ *Cắt giảm chi phí và nâng cao hiệu quả sản xuất* ~

- Hoạt động cải tiến và nâng cao năng suất, cắt giảm chi phí.
  - 7 loại lãng phí, Nguyên tắc cải tiến
  - 5S, Quản lý bằng mắt, 5WHY
- Nâng cao hiệu suất máy móc thiết bị.
- Quản lý chất lượng (Chất lượng trong công đoạn, 7 công cụ QLCL).
- Quản lý an toàn.

#### Phần 3: Kỹ năng lãnh đạo và cách quản lý nhân viên cấp dưới

- Kỹ năng lãnh đạo.
- Cách đào tạo tại hiện trường (TWI-JI).
- Nâng cao ý chí làm việc của nhân viên.

#### Phần 4: Kế hoạch áp dụng

※Trình tự và chi tiết nội dung khóa học có thể thay đổi.



**AIMNEXT VIETNAM CO., LTD.**

2F, Nam Giao Building 1, 261 – 263 Phan Xich Long,  
Ward 2, Phu Nhuan District, Ho Chi Minh City

TEL:

(08) 3995 8290

FAX:

(08) 3995 8289

Email:

training-vn@aimnext.com

URL:

www.aimnext.com.vn